
Devoir : Contrôle de gestion
Durée : 1h 30
Classes : L3 MAF & MIN
Nb de pages : 3

Janvier 2022
Documents non autorisés
Calculatrices autorisées
Enseignant : Y. Abassi

EXERCICE N°1 (10 Points) :

Une entreprise industrielle fabrique une pièce P dont la production nécessite le passage dans un atelier de soudure S. Les charges de cet atelier sont indirectes et son unité d'œuvre est l'heure-machine. Le service de production de l'entreprise a déterminé les standards suivants pour la fabrication d'une unité de P :

- Matière première M : 5 kilogrammes à 12 DT le KG.
- Charges indirectes de l'atelier S : 2 heure-machine.

Pour une activité mensuelle normale de 2000 heures-machines, les frais de l'atelier S s'élèvent à 12000 DT dont 4000 DT de frais fixes.

Durant le dernier mois de Novembre, la production réelle a été de 1100 unités de P obtenus grâce à 2250 heures machines. Les frais de l'atelier S se sont élevés à 12 500 DT. La consommation de la matière M a été de 5600 Kilogrammes achetés à 12.5 DT le KG.

- 1- Calculer et décomposer l'écart global sur la consommation de la matière M.
(3 Points)
- 2- Identifier les causes possibles des sous- écarts sur la consommation de la matière M et préciser les mesures correctives qu'il convient de prendre.
(3.5 Points)
- 3- Calculer et décomposer l'écart sur les frais indirects de l'atelier S.
(3.5 Points)

EXERCICE N°2 (10 Points) :

Vous êtes chargé d'élaborer pour le contrôleur de gestion de la société SMART les documents prévisionnels du prochain semestre de l'année N. Vous disposez des informations suivantes :

Bilan après répartition au 31/12/N-1

	ACTIFS			CAPITAUX ET PASSIF	PROPRES
	Brut	A&P	Net		
Fond commercial	29000	-	29000	Capitaux propres	392230
Terrains	70 000	-	70 000	Emprunt	32000
Constructions	240000	48000	192000	Fournisseurs achats de biens	2142
Installations techniques	120000	40000	80 000	Fournisseurs EAP	1428
Clients ventes de biens	30000		30000	Etat impôt à liquider	18400
Clients EAR	45000		45000	Etat TVA à payer	2400
Placements courants	37600		37600	Associées dividendes à payer	26000
				CNSS charges sociales à payer	1000
Caisse	8000		8000	Echéances à moins d'un an sur emprunt non courant	16000
TOTAL	579600	88000	491600	TOTAL	491600

Produits et charges prévisionnels :

Mois	J	F	M	A	M	J
CA (TTC)	23800	21420	19040	17850	21420	16660
Achat (TTC)	4760	3570	2380	4760	5950	2380
Salaires	1600	1800	1800	1800	2400	2400
Charges diverses de gestion (TTC)	800	600	600	400	1000	800
TVA à payer	2900	2800	2400	-80	2700	1600

Plan de l'amortissement de l'emprunt figurant au bilan :

Echéances	Capital restant dû en début de période	Intérêts	Amortissements	Annuités
1/6/N-2	80000	6400	16000	22400
1/6/N-1	64000	5120	16000	21120
1/6/N	48000	3840	16000	19840
1/6/N+1	32000	2560	16000	18560
1/6/N+2	16000	1280	16000	17280

RENSEIGNEMENTS DIVERS :

- 1- Les clients règlent 50% de leurs achats au comptant, 30% par crédits de 30 jours et 20 % par traites de 60 jours et.
- 2- 50% des règlements fournisseurs s'effectuent au comptant, 30% par traites de 30 jours et 20% par crédit de 60 jours.
- 3- Les charges sociales s'élèvent à 20% des salaires. La paie est réglée en fin de mois, et les charges sociales du chaque trimestre au premier mois de trimestre suivant.
- 4- Les charges diverses de gestion sont réglés au comptant.
- 5- Un matériel facturé à 12000 DT HT sera acquis et payé au cours du mois d'Avril. Ce matériel est soumis à la TVA au taux de 19%.
- 6- Une machine sera cédée en février à sa VCN de 20000 DT.
- 7- Les dividendes sont payés au cours du mois de Mai.
- 8- Les placements courants antérieurs rapportent à l'entreprise des revenus financiers de 3000 DT qui seront encaissés au cours du mois de Mars.
- 9- Le solde de l'impôt sur les bénéfiques sera réglé au mois de Mars. Un acompte provisionnel de 7300 DT sera payé au mois de Juin.
- 10- Un nouvel emprunt de 24 000 DT sera encaissé au mois de Mai et sera remboursé à partir de l'année N+1.
- 11- Une encaisse minimale de 5 000 DT est jugée nécessaire.

T.A.F:

- 1) Etablir le budget des encaissements du prochain semestre N. (3 Points)**
- 2) Calculer les soldes prévisionnels des comptes clients ventes de biens et clients effet à recevoir au 30/6/N. (1 Point)**
- 3) Etablir le budget des décaissements du prochain semestre N. (3 Points)**
- 4) Calculer les soldes prévisionnels des comptes Fournisseurs achats de biens et fournisseurs effet à payer au 30/6/N. (1 Point)**
- 5) Elaborer le budget de trésorerie du prochain semestre N. (2 Points)**